

Ordonnancement, pilotage et coordination de chantier

Cette fiche présente les missions de l'ordonnancement, du pilotage et de la coordination (OPC), communément appelé le « pilote », dans une opération de construction, ainsi que son implication en matière de sécurité et santé des travailleurs.

Définitions et description

De manière usuelle, intégré à la maîtrise d'œuvre, l'OPC d'une opération de construction est en charge de la gestion du planning d'intervention des différentes entreprises, de la garantie des délais de travaux, lorsque l'opération requiert l'intervention de plusieurs entreprises. Son objectif est le respect du délai global fixé par le maître d'ouvrage grâce à la maîtrise des délais partiels et individuels de chaque contractant.

Fonction apparue dans le BTP lors des grands travaux de reconstruction et de structuration des années cinquante et soixante, l'OPC a connu une reconnaissance légale avec la loi MOP n° 85-704, laquelle l'a identifié, dans l'article 7, comme un élément de mission de maîtrise d'œuvre sous le vocable « ordonnancement, pilotage et coordination du chantier ».

Les textes d'application de la loi MOP donnent une définition de la mission d'OPC dans le contexte des opérations publiques. Mais il est à noter qu'aucun texte n'impose la désignation d'un OPC en marchés privés.

En marchés publics, cette mission est inexistante en cas de marché de travaux unique et n'est qu'optionnelle (bien qu'indispensable) en marchés séparés.

En outre, la loi relative à la maîtrise d'ouvrage publique (loi MOP) ne l'a envisagé que pour la coordination des travaux et non pour celle des études en amont: réglementairement, cet interlocuteur n'apparaît donc qu'en phase réalisation (et non conception), au sens du Code du travail.



Principales missions dans l'acte de construire

L'article 10 du décret n° 93-1268 du 29 novembre 1993 et de l'arrêté du 21 décembre 1993 (textes d'application de la loi MOP) précise les missions qu'un maître d'ouvrage peut confier à l'OPC :

- **Ordonnancement:** analyser les tâches élémentaires portant sur les

études d'exécution et les travaux, déterminer leurs enchaînements ainsi que leur chemin critique par des documents graphiques.

■ **Planification**: proposer des mesures visant au respect des délais d'exécution des travaux et une répartition appropriée des éventuelles pénalités.

■ **Coordination**: harmoniser dans le temps et dans l'espace les actions des différents intervenants au stade des travaux.

■ **Pilotage du chantier**: au stade des travaux et jusqu'à la levée des réserves dans les délais impartis dans le(s) contrat(s) de travaux, mettre en application les diverses mesures d'organisation arrêtées au titre de l'ordonnancement et de la coordination.

Missions et obligations en matière de sécurité au travail

L'OPC d'une opération de construction est fortement impliqué dans la démarche de prévention. L'article L.4531-1 du Code du travail le rend coresponsable, en tant que maître d'œuvre, avec le maître d'ouvrage, les entreprises et le coordonnateur sécurité, protection de la santé (CSPS), de la mise en œuvre des sept principes généraux de prévention, avec une priorité au n° 7 « Planifier la prévention ».

Ainsi, lorsque sa désignation est anticipée en phase de conception du projet, l'OPC devrait s'attacher à fournir au coordonnateur SPS un calendrier tous corps d'état permettant à ce dernier d'identifier les phases de coactivité simultanée et de visualiser les risques liés à la coactivité successive. Certains choix organisationnels et/ou de planification peuvent lourdement peser sur les conditions de sécurité du chantier.

En phase préparation de travaux et lors de leur exécution, l'OPC doit agir en harmonie avec le coordonnateur SPS. En effet, le premier facilite les relations entre les divers acteurs pour livrer l'opération à temps, tandis que le second les facilite pour limiter les situations à risques : si les objectifs finaux diffèrent, les moyens (tâches du chantier anticipées, organisées et sécurisées) sont les mêmes.

Comme pour les autres composantes de la maîtrise d'œuvre de l'opération, ce sont les modalités pratiques de coopération jointes aux contrats respectifs de ces deux prestataires qui explicitent le rôle confié à chacun par le maître d'ouvrage et les limites de leurs responsabilités.

Rôle de l'OPC dans l'élaboration du plan général de coordination

De manière plus spécifique, le Code du travail a prévu un rôle fondamental pour le maître d'œuvre dans la rédaction du plan général de coordination (PGC). Il doit arrêter les mesures d'organisation générale du chantier, en concertation avec le coordonnateur SPS (article R.4532-44-2°), afin que ce dernier puisse prendre ses mesures de coordination SPS (article R.4532-44-3°).

Ces mesures peuvent se décliner ainsi :

- calendrier d'exécution détaillé par corps d'état (en son absence, le coordonnateur SPS est dans l'incapacité de détecter les situations de coactivité simultanée et/ou successive);
- phasage géographique des travaux;
- propositions de plan d'installation de chantier, matérialisant voies d'accès – zones de stationnement – implantation base vie et autres locaux de chantier – zones de stockage – positionnement des engins de levage – etc.

Les inspections du travail et les tribunaux, quant à eux, insistent sur le rôle de l'OPC dans :

- la limitation des situations de coactivité simultanée et notamment des travaux superposés;
- la mise en commun de moyens logistiques partagés (échafaudages, grues, etc.);
- l'évaluation des risques liés à des délais d'exécution trop tendus;
- l'implication aux côtés du coordonnateur SPS, lors de la consultation des entreprises et de la préparation de chantier, au titre des délais réglementaires de remise des PPSPS, des plans de retrait amiante, de procédure DT-DICT, de réalisation des VRD préalables, etc.;
- les délais de dépose des étalements des éléments structuraux du bâtiment.

Actions vis-à-vis des autres intervenants lors du déroulement de l'opération

En matière de démarche de prévention, la chronologie des tâches de l'OPC pourrait s'articuler comme suit.

- Pendant toute sa mission :
 - Application des sept principes généraux de prévention, dont, prioritairement, le 7° : « Planifier la prévention »;
 - Coopération avec le coordonnateur SPS désigné par le maître d'ouvrage en l'associant aux réunions organisées et en lui transmettant les différents calendriers établis au titre de sa mission;
 - Visa des observations du coordonnateur portées au registre-journal de la coordination et réponse, le cas échéant.

Réglementation

Code du travail

- **R.4531-1 et suivants**: coordination, sécurité et protection de la santé sur les chantiers de bâtiment et de génie civil – principes généraux.
- **R.4532-42 et suivants**: opérations de 1^{re} et de 2^e catégories.

- Au moment de la consultation des entreprises :
 - fourniture d'un calendrier détaillé tous corps d'état au coordonnateur SPS ;
 - arrêt des mesures d'organisation générale du chantier à inclure dans le PGC, en concertation avec le coordonnateur SPS ;
 - travail sur la proposition de plan d'installation de chantier, avec le coordonnateur SPS.
- En cours de chantier :
 - sensibilisation du coordonnateur SPS sur les tâches constituant le chemin critique ;
 - évaluation, en termes de sécurité, des incidences de recalage de calendrier ;
 - participation aux réunions trimestrielles du CISSCT suivant les invitations du coordonnateur SPS.
- En phase de parfait achèvement :
 - sollicitation du coordonnateur SPS en cas de levée de réserves susceptibles de générer des situations de coactivité simultanée.

Documents à consulter

- **Le maître d'ouvrage.** Fiche prévention A4 F 01 12. Édition OPPBTP.
- **Le maître d'oeuvre.** Fiche prévention A4 F 02 12. Édition OPPBTP.
- **Coordonnateur de sécurité et de protection de la santé (CSPS).** Fiche prévention A4 F 03 12. Édition OPPBTP.
- **Modalités de coopération SPS en phase de conception du projet.** Fiche prévention A4 F 06 12. Édition OPPBTP.
- **Modalités pratiques de coopération SPS en phase de réalisation du projet.** Fiche prévention A4 F 09 12. Édition OPPBTP.